



جمعية هداة الخيرية
لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

لائحة الصلاحيات المالية والإدارية

الفهرس

المقدمة.....	٣
أولا/ أحكام عامة.....	٧
ثانيا/ الصلاحيات	١٠
السياسة العامة والنظم واللوائح الداخلية	١٠
الخطط والتقارير.....	١٢
فتح الحسابات المصرفية والتوقيع على الشيكات والمسيرات.....	١٢
التسويات المالية والتصرف في المواد أو الأصول	١٣
العقود والاتفاقيات والتوريد	١٥
المشاريع والأنشطة	١٦
تعزيز البنود وإجراء المناقلات.....	١٦
التعيين وشؤون التوظيف والموارد البشرية.....	١٧
المكافآت والترقيات والعلاوات والتدريب	٢٣
الانتداب	٢٤
تقويم الأداء والإحالة إلى التحقيق وتوقيع الجزاءات	٢٥
الخطابات والتصريحات الرسمية والمرافعات.....	٢٦
صلاحيات إدارية أخرى	٢٧

المقدمة

تهدف هذه اللائحة إلى ضبط كافة المستويات التنظيمية في جمعية هداة الخيرية، وتحديد الصلاحيات الإدارية والمالية، حيث قسمت الصلاحيات إلى مستويات عديدة والتي تسهم بمجملها في ضمان اتخاذ القرارات على أسس منهجية ومؤسسية، وقد رتبت هذه الصلاحيات على حسب أولوية كل صلاحية وفاعليتها، وفيما يلي تعريف مقتضب لكل مستوى منها وفق الآتي:

يعد صاحب هذه الصلاحية الوثائق والمستندات والأوراق المطلوبة إن لزم الأمر وذلك بناء على طلب من صاحب الصلاحية الذي يليه.	يعد:
يتأكد صاحب هذه الصلاحية من مدى صحة البيانات والوثائق المرفقة مع الطلب، ومن ثم يعد المقترح المناسب مع ضرورة شرح كافة أبعاده في حال طلبها من صاحب الصلاحية الأعلى.	يقترح:
يتأكد صاحب هذه الصلاحية من مدى موثوقية الاقتراح المرفوع إليه، وبناءً على ذلك يرفع توصيته عليه أو رفضه مع ضرورة تبرير ذلك في حال الطلب من صاحب الصلاحية الأعلى.	يوصي:
يتأكد صاحب هذه الصلاحية من استيفاء مشروع القرار كافة الإجراءات اللازمة، بالإضافة إلى التأكد من	يعتمد:



جمعية هداة الخيرية
لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

مدى صحة ما رافقه من حيثيات، ومن ثم إجازته واعتماده بناءً على ذلك.	
صاحب هذه الصلاحية هو الشخص المعني بتنفيذ القرار حسب ما هو مقرر في لائحة السياسات والإجراءات الخاصة بالجمعية	ينفذ / يشرف على التنفيذ:

وفي الجدول التالي بيان المقصود بالألفاظ والعبارات الواردة في اللائحة:

م	المسمى	المقصود
١.	المركز	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
٢.	الوزارة	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
٣.	اللائحة الأساسية	اللائحة الأساسية للجمعية الموافق عليها من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
٤.	الجمعية العمومية	أعلى جهاز في الجمعية، وتشمل الجمعية العمومية العادية، وغير العادية.
٥.	مجلس الإدارة	مجلس إدارة الجمعية
٦.	رئاسة المجلس	رئيس مجلس الإدارة أو نائبه
٧.	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي للجمعية
٨.	مدير الخدمات	مدير إدارة الخدمات في الجمعية
٩.	المدير المالي	المدير المالي في الجمعية



جمعية هداة الخيرية

لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

الصفحة ٦ | ٢٨

العنوان
الرياض - حي العقيق - طريق الإمام سعود بن فيصل

الجوال
966 507773432

الموقع الإلكتروني
HDAT.SA

أولاً/ أحكام عامة

مادة (١) سريان العمل باللائحة والتعديل عليها:

- ١- يبدأ العمل بهذه اللائحة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة.
- ٢- تعتبر الأنظمة والتعليمات والقرارات التي تصدر من أصحاب الصلاحية تفسيراً لهذه اللائحة جزءاً متماً لها.
- ٣- تتم مراجعة لائحة الصلاحيات بشكل منتظم ويتم تنقيحها وتحديثها وفقاً لتغير ظروف الجمعية بقرار من مجلس الإدارة.
- ٤- لا يجوز تعديل أو إبطال أو حذف أو إضافة أي مواد أو بنود في هذه اللائحة إلا بموافقة مجلس الإدارة.

مادة (٢) مسؤولية ممارسة الصلاحيات:

- ١- إن جداول الصلاحيات المرفقة تشكل في مجموعها أداة فعالة لتنظيم سير العمل وتضع حدوداً للسلطات وتدرجها، ويجب على كافة المسؤولين في الجمعية الالتزام بهذه الصلاحيات على مختلف مستوياتهم الوظيفية.
- ٢- ترتبط الصلاحيات المرفقة بشكل مطلق ومباشر بالوظائف ولا يجوز ممارستها إلا من قبل الأشخاص المعيّنين رسمياً في هذه الوظائف أو من يتم تفويضهم أو تكليفهم.
- ٣- يتحمل صاحب الصلاحية الأصلي كامل المسؤولية في استخدام الصلاحيات الممنوحة له.
- ٤- يتم إثبات ممارسة الصلاحية بالتوقيع الكامل وليس بالتأشير، بالإضافة إلى وجوب اقتران التوقيع بالاسم الكامل لصاحبه ولقب وظيفته وتاريخ التوقيع.

مادة (٣) العلاقة بين الصلاحيات والمسؤوليات

إن كل مسؤولية تتطلب تخويل الصلاحية المناسبة للمسؤول لتمكينه من القيام بها، وكل صلاحية تعني تحميل هذا المسؤول المسؤولية لممارسة هذه الصلاحية على الوجه الصحيح، وانطلاقاً من هذا المبدأ فإن جداول الصلاحيات توضح بطريقة مباشرة أو غير مباشرة هذه المسؤوليات والصلاحيات.

مادة (٤) الحدود العامة لممارسة الصلاحيات

- ١- لا يحق لصاحب الصلاحية استخدام الصلاحيات المخولة له بمقتضى هذه اللائحة خارج نطاق اختصاصه أو عمله الرسمي أو لمنفعة شخصية.
- ٢- لا يجوز فصل أي بند من بنود الاتفاق إلى جزأين أو أكثر بحيث يتجاوز مجموع هذه الأجزاء حد الصلاحية التي يتمتع بها صاحب هذه الصلاحية، وفي مثل هذه الأحوال يجب الحصول على موافقة الجهة ذات الصلاحية الأعلى.
- ٣- يجب على صاحب الصلاحية عند اتخاذ القرارات بموجب الصلاحيات الممنوحة التأكد من استيفاء الشروط والقواعد والإجراءات والضوابط الأخرى التي ينص عليها نظام الجمعية والسياسات واللوائح والتعليمات الداخلية.
- ٤- مباشرة الصلاحيات الواردة مرتبط بالموازنة السنوية المعتمدة، ما لم يصرح بغير ذلك.

مادة (٥) تفويض الصلاحيات:

يجوز لأصحاب الصلاحية تفويض بعض صلاحياتهم حسب القواعد التالية:

- ١- يجوز أن يكون التفويض بشكل جزئي أو وقتي للمستويات الوظيفية التالية.
- ٢- يجب أن يكون التفويض بشكل مكتوب.



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

- ٣- يجب أن يبين في التفويض مدة التفويض الزمنية.
- ٤- يجب أن يتم إخطار جميع الجهات ذات العلاقة بالتفويض.
- ٥- يحق لصاحب الصلاحية الأصلي الذي فوض صلاحياته سحب بعض أو كل الصلاحيات التي فوضها حينما يرى ذلك.
- ٦- في الحالات الطارئة وحالات المرض والغياب أو عدم وجود الشخص المفوض لأي سبب، فإن الصلاحية المفوضة تعود إلى صاحب الصلاحية الأصلي.

ثانيا/ الصلاحيات

السياسة العامة والنظم واللوائح الداخلية					
التنفيذ/ملحوظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة		المدير التنفيذي	إقرار اللائحة الأساسية
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة		المدير التنفيذي	إضافة أو إلغاء أنشطة في اللائحة الأساسية للجمعية
	الجمعية العمومية				تعيين محاسب قانوني وتحديد أتعابه
	الجمعية العمومية		مجلس الإدارة		اقتراح الاندماج مع جمعيات أخرى
	الجمعية العمومية		مجلس الإدارة		حل الجمعية اختياريا
	الجمعية العمومية		مجلس الإدارة		تصفية الجمعية عند حلها وتعيين المصفي وتحديد أتعابه
	مجلس الإدارة		المدير التنفيذي		إقرار وتعديل الهيكل التنظيمي
	مجلس الإدارة		المدير التنفيذي		إقرار وتعديل اللوائح التنظيمية والتنفيذية والسياسات والمواثيق
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة		المدير التنفيذي	إضافة أو إلغاء فروع

	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي		فتح مكاتب للتعريف بالجمعية أو تقديم بعض الأنشطة	
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		الموافقة على نسخ أو تداول الوثائق والعقود والمستندات ذات الأهمية المالية	
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	استثمار أموال الجمعية في مجالات شرعية مأمونة ومن ذلك الدخول في تأسيس الشركات والاكْتتاب فيها وإنشاء الأوقاف
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	مراجعة النظام الحاسوبي والتأكد من مدى الملائمة لعملية الضبط المالي	
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المراجع الداخلي	اعتماد أنظمة المراجعة والرقابة الداخلية	



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

الخطط والتقارير					
ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الميزانية والحسابات الختامية بالجمعية
	مجلس الإدارة	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية	الخطة الاستراتيجية
	مجلس الإدارة	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية	الخطط السنوية
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الموازنة التقديرية
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	التدفقات النقدية
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية	التقرير السنوي للأداء الإستراتيجي للجمعية
	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية	الإدارة المعنية	الإدارة المعنية	التقارير الشهرية
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية	اعتماد نموذج التقييم
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة	الرئيس المباشر	اعتماد تقييم الأداء الوظيفي للقياديين
	رئاسة المجلس	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	اعتماد تقييم الأداء الوظيفي لغير القيايين

فتح الحسابات المصرفية والتوقيع على الشيكات والمسيرات

ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
---------	-------	------	-------	-----	----------------------



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الإدارة المعنية	فتح حساب مصرفي وإرسال النماذج التوقيع / إقفال الحساب المصرفي
	المحاسب - المدير المالي - المدير التنفيذي - مجلس الإدارة يحق لهم الاطلاع على الحسابات البنكية وكشوفاتها حسب ما تقتضيه مصلحة العمل				الاطلاع على الحسابات البنكية وكشوف الحسابات
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات	المدير المالي	التوقيع على مسيرات الرواتب
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	اعتماد تحويل رواتب الموظفين عبر الحسابات البنكية
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	تحويل مبالغ العقود المؤقتة والمكافآت المالية
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	تحويل العهد والمبالغ المستحقة الأخرى
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	كتابة وصرف الشيكات
	رئاسة المجلس		المدير التنفيذي		تحريك الأموال من حساب مصرفي لآخر تابع للجمعية

التسويات المالية والتصرف في المواد أو الأصول

ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي		مدير الخدمات	تشكيل احتياطي للجمعية يزيد على ٥٠ ألف



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مركزة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

بيع أو شراء عقار باسم الجمعية	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
استئجار عقار باسم الجمعية (مع مراعاة ما ورد في فقرة العقود والاتفاقيات والتوريد)	مدير الخدمات	المدير التنفيذي		
التبرعات والوصايا والمساعدات غير المقيدة	المدير التنفيذي	رئاسة المجلس		
تسوية عجز (فائض) في جرد الصندوق حتى (٢٠) ألف ريال	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	رئاسة المجلس	
تسوية عجز (فائض) في جرد الصندوق بأكثر من (٢٠) ألف ريال	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
اعدام حقوق مالية مشكوك في تحصيلها حتى (٢٠) ألف ريال	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	رئاسة المجلس	
اعدام حقوق مالية مشكوك في تحصيلها بأكثر من (٢٠) ألف ريال	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
إزالة أو بيع الأصول قبل الاستهلاك بقيمة الأصل قبل حتى (٢٠) ألف ريال	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	رئاسة المجلس	
إزالة أو بيع الأصول قبل الاستهلاك بقيمة الأصل قبل الاستهلاك بأكثر من (٢٠) ألف ريال	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
التصرف في المواد غير الصالحة للاستخدام حتى (٢٠) ألف ريال	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	رئاسة المجلس	



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

التصرف في المواد غير الصالحة للاستخدام بأكثر من (٢٠) ألف ريال	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
---	--------------	-----------------	--------------

العقود والاتفاقيات والتوريد					
ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات	المدير المالي	طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء النقدي حتى (٥) آلاف ريال
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء النقدي حتى (٢٠) ألف ريال
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء النقدي بأكثر (٢٠) ألف ريال
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات	المدير المالي	توقيع عقود البيع والشراء والخدمات والتوريد (جهات / أفراد) حتى (٥٠) ألف ريال
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	توقيع عقود البيع والشراء والخدمات والتوريد (جهات / أفراد) من (٥٠) ألف وحتى (٢٠٠) ألف ريال
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	توقيع عقود البيع والشراء والخدمات والتوريد (جهات / أفراد) بأكثر (٢٠٠) ألف ريال
	المدير التنفيذي		الإدارة المعنية		توقيع مذكرات التفاهم
لا يد من ذكر تسبب من جهة التوصية لعدم وجود عروض أسعار	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	التجاوز عن عروض الأسعار حتى (٥٠) ألف ريال
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	التجاوز عن عروض الأسعار للمبالغ أكثر من (٥٠) ألف ريال
لا يد من ذكر تسبب للعدول عن السعر الأقل	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	الإدارة المعنية	اختيار عرض سعر غير الأقل سعرا للمبالغ حتى (٣٠) ألف ريال



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	اختيار عرض سعر غير الأقل سعرا للمبالغ من (٣٠) ألف ريال وحتى (١٠٠) ألف ريال
لا يد من ذكر تسبب للعدول عن السعر الأقل	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	اختيار عرض سعر غير الأقل سعرا للمبالغ أكثر من (١٠٠) ألف ريال
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات		اختيار عروض الأسعار

المشاريع والأنشطة					
ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات	الإدارة المعنية	اعتماد إقامة المشاريع حتى (٢٠٠) ألف ريال
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	اعتماد إقامة المشاريع من (٢٠٠) ألف ريال وحتى (٥٠٠) ألف ريال
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	اعتماد إقامة المشاريع بأكثر من (٥٠٠) ألف ريال
يعرض لاحقا على الجمعية العمومية	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الإدارة المعنية	اعتماد برنامج غير موجود في الموازنة حتى (١٠%) من إجمالي الموازنة، مع الالتزام بتغطيته من خارج الموازنة

تعزير البنود وإجراء المناقلات					
ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	الإدارة المعنية	إجراء المناقلات بين الأبواب المعتمدة في الموازنة حتى (٢٠%) من البند المنقول منه
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	إجراء المناقلات بين الأبواب المعتمدة في الموازنة حتى (٤٠%) من البند المنقول منه



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	إجراء المناقشات بين الأبواب المعتمدة في الموازنة بأكثر من (٤٠%) من البند المنقول منه
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	الإدارة المعنية	المناقشة بين بنود الباب الواحد حتى (٢٥%) من البند المنقول منه
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	المناقشة بين بنود الباب الواحد حتى (٥٠%) من البند المنقول منه
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	المناقشة بين بنود الباب الواحد بأكثر من (٥٠%) من البند المنقول منه
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	الإدارة المعنية	التجاوز حتى (٢٠%) في جملة المصروفات المقدرة في الموازنة للسنة المالية بأكملها مقابل زيادة في الإيرادات
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	التجاوز حتى (٤٠%) في جملة المصروفات المقدرة في الموازنة للسنة المالية بأكملها مقابل زيادة في الإيرادات
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	التجاوز بما زاد على (٤٠%) في جملة المصروفات المقدرة في الموازنة للسنة المالية بأكملها مقابل زيادة في الإيرادات

التعيين وشؤون التوظيف والموارد البشرية

ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
---------	-------	------	-------	-----	----------------------

الجمعية العمومية	اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة			ترشيح لعضوية مجلس الإدارة
المدير التنفيذي المدير المالي مديري الإدارات المحاسب	رئاسة المجلس			التعيين أو الاستغناء عن خدمات الموظفين القياديين
الجمعية العمومية	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة		التعيين أو الاستغناء عن خدمات رئيس مجلس الإدارة
الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة		التعيين أو الاستغناء عن خدمات نائب رئيس مجلس الإدارة
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	مدير الإدارة المعنية	التعيين أو الاستغناء عن خدمات بقية الموظفين
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	مدير الإدارة المعنية	الموافقة على شغل الوظيفة بموظف جزئي أو مؤقت
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	قبول استقالة الموظفين القياديين
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	إعفاء الموظفين القياديين من فترة الإشعار
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الخدمات	الإدارة المعنية	قبول استقالة بقية الموظفين
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	مدير الإدارة المعنية	إعفاء الموظف المستقيل من فترة الإشعار



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	مدير الإدارة المعنية	تمديد فترة الخدمة للموظفين الذين بلغوا سن التقاعد بما لا يزيد عن (5) سنوات
	المدير التنفيذي		الإدارة المعنية		الموافقة للموظف على الجمع بين وظيفته في الجمعية ووظيفة أخرى
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات		تنظيم وتحديد ساعات العمل
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الإدارة المعنية		السماح للموظف بمغادرة مقر عمله أثناء ساعات العمل الرسمية
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الإدارة المعنية		السماح للموظف بالبقاء في مقر العمل أو الدخول له خارج ساعات الدوام أثناء أيام العمل الأسبوعي أو خلال الإجازة الأسبوعية أو الرسمية
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الإدارة المعنية		التكليف بالعمل الإضافي أو بعمل تحت الطلب
	رئاسة المجلس		المدير التنفيذي		الموافقة على نقل كفالة الموظف غير السعودي للوظائف القيادية
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الإدارة المعنية		الموافقة على نقل كفالة الموظف غير السعودي لبقية الوظائف من الجمعية وإليها



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

المدير التنفيذي		مدير الخدمات		تشكيل لجنة الموارد البشرية
رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة	الموافقة على تأمين سيارة للموظفين الذين تقتضي طبيعة عملهم ذلك
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة	الموظف	الموافقة للموظف على سلفة شخصية
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الإدارة المعنية		اعتماد النشر في لوحة إعلانات الجمعية أو الوسائط الالكترونية
المدير التنفيذي		مدير الخدمات		تشكيل لجنة الوظائف
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة	الموظف	الموافقة على الإجازات الاعتيادية
رئاسة المجلس		المدير التنفيذي		الموافقة على إجازة المدير التنفيذي
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة	الموظف	الموافقة على الإجازات الاضطرارية
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة	الموظف	تأجيل الإجازة السنوية للسنة التالية لانتهاء مدة التمتع بها
المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة	الموظف	اعتماد إجازة الحج /المرافقة/تأدية الاختبارات



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

الموظف	مدير الإدارة	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	الموافقة على التمتع بأقل من ٥ أيام في الإجازة السنوية
مدير الخدمات	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	تمديد إجازة عيد الفطر لتكون مدتها بحد أقصى ١٦ يوم
المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	رئاسة المجلس	رئاسة المجلس	تمديد إجازة عيد الفطر بما زاد على ١٦ يوم
مدير الخدمات	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	تمديد إجازة عيد الأضحى لتكون مدتها بحد أقصى ١٦ يوم
المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	رئاسة المجلس	رئاسة المجلس	تمديد إجازة عيد الأضحى بما زاد على ١٦ يوم
الموظف	مدير الإدارة	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	اعتماد الإجازة الاستثنائية لمدة شهرين
مدير الإدارة	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	رئاسة المجلس	اعتماد الإجازة الاستثنائية حتى ٤ أشهر
مدير الإدارة	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	اعتماد الإجازة الاستثنائية لأكثر من ٤ أشهر
مدير الإدارة المعنية	مدير الخدمات	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	اعتماد العودة المتأخرة من الإجازة (لم يباشر عمله بعد انقضاء مدة إجازته السنوية)



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	اعتماد العودة المبكرة من الإجازة وإضافة الأيام المتبقية إلى رصيد إجازات الموظف
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	قطع الإجازة السنوية للموظف واستدعاؤه للعمل
	مدير الخدمات		مدير الإدارة المعنية	السماح للموظف بمراجعة ملفه
	المدير التنفيذي		مدير الإدارة المعنية	إصدار تنبيه بخصوص الموظف الذي يحصل على أقل من "جيد" في تقويم الأداء لسنتين متتاليتين
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات	تحديد الأشخاص المسؤولين عن الوقاية والسلامة في الجمعية
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية أو اللجنة المكلفة بذلك	الإعلان عن الوظائف الجديدة والشاغرة في الجمعية
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية أو اللجنة المكلفة بذلك	إعداد عرض العمل وفق اللوائح
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	توقيع عقود العمل للموظفين القياديين



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	المدير التنفيذي		مدير الخدمات		توقيع عقود العمل الوظائف لبقية الموظفين
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات		توقيع عقود العمل للوظائف الجزئية والمؤقتة
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	إعارة موظفي الجمعية لجهات أخرى
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية		إعفاء الموظفين الجدد من فترة التجربة
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية		تثبيت الموظف بعد اجتياز فترة التجربة
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	الإدارة المعنية	صرف البدلات المتعلقة بالعمل (أمين صندوق، أمين مستودع، بدل اتصال...)
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي		اعتماد شراء تذاكر السفر للموظفين في الإجازة السنوية

المكافآت والترقيات والعلاوات والتدريب					
ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	مجلس الإدارة		رئاسة المجلس		تحديد ترقيات وعلاوة المدير التنفيذي
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الشؤون الإدارية	اعتماد الترقيات والعلاوات السنوية للموظفين



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مركزة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الشؤون الإدارية	اعتماد الترقيات والعلاوات الاستثنائية للموظفين
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الشؤون الإدارية	الموافقة على الترقية إلى وظيفة أعلى قبل إكمال أربع سنوات في الوظيفة الحالية
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	الشؤون الإدارية	الاستثناء من متطلبات الترقية
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المباشر		منح مكافأة تشجيعية بواقع راتب شهري بما لا يزيد عن مرتين في السنة
	لجنة المكافآت والترشيحات	لجنة المكافآت والترشيحات	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	منح مكافأة تشجيعية بما يزيد على راتب، أو بما يزيد على مرتين في السنة
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		مدير العلاقات	إقامة اللقاءات للموظفين
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		مدير العلاقات	إقامة حفلات تكريم الموظفين
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		لجنة مختصة	اختيار الموظفين الذين سيتم تكريمهم
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		مدير التخطيط والتطوير	اختيار معاهد التدريب والتعاقد معها
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		مدير الإدارة المعنية	ترشيح الموظفين للدورات التدريبية خارج الخطة

الانتداب					
ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	رئاسة المجلس	العضو المعني	انتداب أحد أعضاء المجلس أو اللجان المتفرعة عنه
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	انتداب المدير التنفيذي
	المدير التنفيذي	الإدارة المعنية	انتداب الموظفين ومديري الإدارات
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	الزيادة في عدد أيام الانتداب المحددة في لائحة تنظيم العمل

تقويم الأداء والإحالة إلى التحقيق وتوقيع الجزاءات					
ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	مجلس الإدارة	رئاسة المجلس			تقويم أداء المدير التنفيذي
	مجلس الإدارة	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي		تقويم أداء الموظفين القياديين
	المدير التنفيذي	مدير الإدارة المعنية	مدير الإدارة المعنية	الرئيس المباشر	تقويم أداء بقية الموظفين
	مجلس الإدارة	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي		إحالة الموظفين القياديين للتحقيق وإيقاع الجزاءات وتخفيفها
	المدير التنفيذي	مدير الإدارة		الرئيس المباشر	إحالة بقية موظفي الجمعية للتحقيق
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات		تشكيل لجنة الوظائف لتأديب المخالفين من الموظفين غير القياديين
	المدير التنفيذي	لجنة تأديب المخالفين			اعتماد الإجراءات التأديبية وتوصيات لجنة تأديب المخالفين
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		مدير الإدارة المعنية	تخفيف الجزاء المقرر على العقوبة أو إلغاؤها (لغير الموظفين القياديين)



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

	مجلس الإدارة	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	تشكيل لجنة الوظائف لتأديب المخالفين من الموظفين القياديين	
	مجلس الإدارة	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	اعتماد الإجراءات التأديبية وتوصيات لجنة تأديب المخالفين	
	مجلس الإدارة	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	تخفيف الجزاء المقرر على العقوبة أو إلغاؤها (للموظفين القياديين)	
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي		الإنذارات والحسم بدون إنذار الموظف خطيا وفرض العقوبة ومحوها (للموظفين القياديين)	
	المدير التنفيذي	لجنة الوظائف		الإنذارات والحسم بدون إنذاره خطيا وفرض العقوبة ومحوها لمدراء الإدارات لبقية الموظفين	
	رئاسة المجلس		المدير التنفيذي	تشكيل لجان تقصي في المخالفات المالية	
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	لجنة تقصي المخالفات المالية	اعتماد العقوبات الملائمة للمخالفات المالية	
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	التجاوز عن حسم الغياب أو التأخر بما لا يزيد على مجموع ساعات العمل لأربعة أيام شهريا	
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	التجاوز عن حسم الغياب أو التأخر بما يزيد على مجموع ساعات العمل لخمسة أيام وحتى 10 أيام شهريا
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية		التجاوز عن العقوبة الإضافية المترتبة على الغياب أو التأخر

الخطابات والتصريحات الرسمية والمرافعات



جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مركزة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3322

ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي			مخاطبة المقام السامي وولي العهد
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي			مخاطبة أصحاب السمو الملك والوزراء ومن في حكمهم
	المدير التنفيذي		الإدارة المعنية		مخاطبة الجهات الحكومية
	المدير التنفيذي		الإدارة المعنية		مخاطبة الجهات غير الحكومية
	المدير التنفيذي		الإدارة المعنية		التصريح لوسائل الإعلام
	رئاسة المجلس	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		المرافعات والمطالبات تجاه الأشخاص أو الجهات لصالح أو ضد الجمعية
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		التنازل عن الحقوق، أو القضايا المرفوعة لصالح الجمعية
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات		توقيع الاتفاقيات

صلاحيات إدارية أخرى					
ملاحظات	يعتمد	يوصي	يقترح	يعد	الصلاحيات العناصر
مشرف التقنية	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية			إنشاء/إلغاء إيميل الموظف
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية		تركيب أو الغاء نظام (برنامج) في الجمعية
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مشرف التقنية	مدير الإدارة المعنية	اعتماد تعديلات أو إضافات على الأنظمة
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مشرف التقنية		اعتماد المعايير الخاصة بالبرمجة والبناء

	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مشرف التقنية	اعتماد المعايير الخاصة بجودة المنتج البرمجي أو تغييرها
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مشرف التقنية	اعتماد إصدارات الأنظمة الجديدة والمحدثة
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	صرف الرسوم الحكومية للمعاملات الرسمية
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	مدير الإدارة المعنية	نقل الموظف إلى منطقة أو فرع آخر
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	اعتماد طباعة مستندات مالية
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات	تشكيل لجنة المشتريات
	المدير التنفيذي		مدير الخدمات	تشكيل لجان الجرد والفحص والاستلام (مستندات مالية، مشتريات ...)
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات		تشكيل لجان استلام وتسليم الصناديق والعهد والمستندات المالية، وفتح الخزن والصناديق في الحالات الطارئة
	المدير التنفيذي	مدير الخدمات	المدير المالي	اعتماد محاضر النقل والاستلام والتسلم للعهد المؤقتة والمستديمة